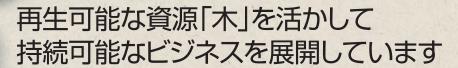
# 日本製紙グループの事業概要



日本製紙グループは、再生可能な資源「木」を活用して多彩な製品を社会に供給しています。 持続可能な社会の構築が求められるなか、本業を通じてその構築に貢献しています。

# 世界人口が増え続けるなか 求められる

# "持続可能な発展"

1900年には約20億人であった世界人口は、ここ 100年で急増し、2011年中には70億人を超える見込 みです。また、文明の進化とともに一人当たりが環境に 与える負荷は大きくなっており、急激な人口増加と相 まって地球環境は加速度的に悪化しています。

私たち人類が過剰な消費を続けることは、将来の世 代に、資源枯渇など負の遺産を背負わせることになり ます。今、地球の未来のために「持続可能な発展」が求 められています。

#### 世界人口の推移と今後の見通し

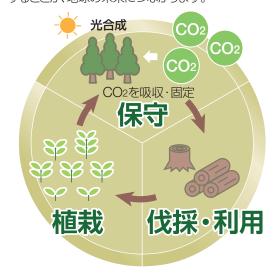


# 持続可能で地球温暖化防止にも有効な

# "森林資源の利用"

「持続可能な発展」のための方策として期待を集め るのが、再生可能な資源の利用です。これは、石油など の限りある資源ではなく、太陽光や風力、そして「木 |を はじめとしたバイオマスなどを利用して地球の負担を 減らそうというものです。

再生可能な資源の中でも「木」は、紙や建材などの 「素材 | に加え、バイオマス発電などの「エネルギー | と しても利用できる有用な資源です。また、生長過程で CO2を吸収・固定することで地球温暖化防止にも貢献 します。森林を適切に管理し持続可能なかたちで利用 することが、地球の未来につながります。



# "森林資源"を活かした 多彩な製品を提供する日本製紙グループ

紙の機能である書く・包む・拭くを活かす「紙」「パッケージング」「ヘルスケア」事業、 建築材として木材を活用する「木材・建材」事業、 木材成分を有効利用した機能性材料などの「化成品」事業、 そしてエネルギー利用など、「木」を軸に幅広い事業を展開しています



# 報告組織のプロフィール

#### 会社概要

商号 株式会社日本製紙グループ本社

Nippon Paper Group, Inc.

本社所在地 東京都千代田区一ツ橋1丁目2番2号

**資本金** 557億3千万円 **設立年月日** 2001年3月30日

上場取引所東京証券取引所、大阪証券取引所、

名古屋証券取引所 (証券コード 3893)

代表電話番号 03-6665-1000

#### グループ会社の内訳(2011年3月末現在)

#### 区分別

連結子会社	非連結子会社	関連会社
47社	89社	50社

#### 地域別

区分	日本	米国	カナダ	オースト ラリア	アジア	欧州	合計
連結子会社	35社	2社	1社	4社	3社	2社	47社
持分法適用 関連会社	6社	1社	1社	1社	O社	1社	10社

## 主要経営指標の推移

## 連結売上高の推移※1



#### 連結営業利益の推移※1

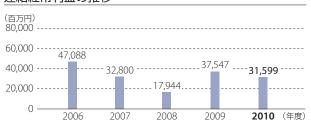


#### 連結従業員数の推移※2

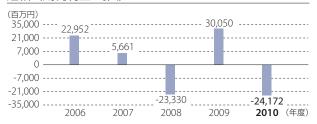


- ※1 2010年度決算からセグメント基準を変更しています(2009年度までは旧基準です)
- ※2 年度末の数値です
- ※3「全社(共通)」とは、複数の事業を兼務している人員などを意味しています

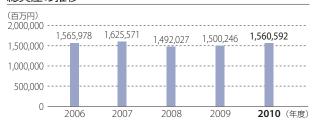
## 連結経常利益の推移



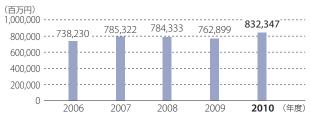
# 連結当期純利益の推移



# 総資産の推移



#### 有利子負債残高の推移



#### 日本製紙グループの事業と対象顧客・対象市場

紙・パルプ事業 紙メディア分野 紙、板紙、家庭紙、パルプの製造・販売 主要製品 製品用途 ● 新聞用紙、印刷出版用紙、情報用紙など 新聞、書籍、雑誌、チラシ、 連結子会社 ● 會 特殊紙(薄葉紙、機能紙) はがき、ノート、プリン 日本製紙(株)、日本大昭和板紙(株)、日本 ター用紙、各種伝票など 製紙クレシア(株)、日本製紙パピリア(株)、 ◆段ボール原紙、白板紙、紙管原紙、 包装用紙、各種原紙など 北上製紙(株)、興陽製紙(株)、大昭和北米 コーポレーション、日本製紙USA、日本紙通 ▲家庭紙(ティシュー、トイレットティ 新聞社·出版社、印刷会社、文具メーカー、 シュー、キッチンタオル、失禁用保護製品など) 商(株)、国永紙業(株)、ダイナ・ウェーブ・ -般企業、官公庁など ホールディング・アジア\*1オーストラリアン・ペーパー 他7社 ▲ 製紙分野 紙関連事業 対象顧客 製紙会社など 紙加工品、化成品の製造・販売 主要製品 ◆液体用紙容器、紙製包装容器 連結子会社 ◆ 重包装袋(紙袋、樹脂袋) 日本紙パック(株)、日本製紙ケミカル(株)、 容器·包装分野 日本製袋(株)、(株)フローリック、桜井(株) ◆機能性フィルム(液晶関連材料など) ● 溶解パルプ、機能性化成品(甘味料、 製品用途 調味料・医薬品原料、塗料など) 飲料容器、段ボール、紙 ▲食品用ラップ -箱、封筒、紙袋、包装紙など 対象顧客 飲料メーカー、各種紙加工メーカーなど 木材·建材·土木関連事業 主要製品/事業 木材の仕入・販売、建材の製造・販売、 土木事業 ■ 各種木材・建材(柱材、床材、ドア材など) ◆食品·化学品分野 | 住宅 -連結子会社 製品用途 日本製紙木材(株)、サウス・イースト・ファイ ▲ 木材チップ·古紙 塗料、レーヨン繊維、調味 バー・エクスポーツ、日本製紙ユニテック 料、医薬品など (株)、国策機工(株)、(株)バルウッドマテリ アル※2、(株)パル、エヌ・アンド・イー(株)、大 対象顧客 昭和ユニボード(株)、(株)国木ハウス、日本 飲料·食品·化学品·その他メーカーなど 製紙石巻テクノ(株) その他の事業 ■ 住宅·建築分野 清涼飲料事業、レジャー事業、 主要製品/事業 製品用途 物流事業、電気供給事業 ● 印刷 住宅、家具など ▲清涼飲料 -対象顧客 連結子会社 △スポーツ・レジャー施設 日本製紙総合開発(株)、(株)ジーエーシー 建材・住宅メーカー、施工会社、一般消費者など 日本製紙物流(株)、旭新運輸(株)、南光運 ▲保険·リース・ 輸(株)、(株)豊徳、四国コカ・コーラボト ▲不動産 -リング(株)、四国さわやかサービス(株)、 ○緑化·造園工事 ▲ 日用品·食品· 四国キヤンテイーン(株)、四国コカ·コーラ ベンディング(株)四国カスタマー・サービス ♦物流 サービス分野 ☆電気供給 (株)、四国コカ・コーラプロダクツ(株)、 対象顧客 (株)ダイナフロー 一般消費者など ○ 土木分野 ※1 2010年6月22日付で、ダイナ・ウェーブ・ホールディング・アジアを新設しました ※2 2010年10月1日付で、(株)パル(旧会社名)は新設分割を行い、同日付で(株) 対象顧客 パルウッドマテリアルへ商号を変更し、新設会社は商号を(株)パルとしました 行政機関など ◇ 製造分野 対象顧客 製造業各社など ○エネルギー分野 対象顧客

電力会社など

紙・パルプ事業

## 主要事業会社の生産拠点(2011年4月1日現在)

紙関連事業

#### 木材·建材·土木関連事業 ●日本製紙(株) (株)パルウッドマテリアル ●日本紙パック(株) 11 釧路工場 ●草加紙パック(株) ●パルテック(株) 2 北海道工場旭川事業所 2 エヌ・アンド・イー(株) 2 江川紙パック(株) 3 北海道工場勇払事業所 ③三木紙パック(株) ◆大昭和ユニボード(株) 4 北海道工場白老事業所 △石岡加工(株) ◆宮城工場 5 石巻工場 ⑤勿来フィルム(株) 6 岩沼工場 ◆日本製紙ケミカル(株) 7 勿来工場 その他の事業 ◆ 江津事業所 8 富士工場 ●四国コカ・コーラボトリング(株) ◆岩国事業所 9 岩国工場 ● 四国コカ・コーラプロダクツ(株) 東松山事業所 ⑩八代工場 小松工場 ◆ 勇払製造所 ◆日本大昭和板紙(株) ■日本製袋(株) ◆ 秋田工場 10 旭川工場 草加工場 11 前橋工場 足利工場 拠点所在地 12 埼玉工場 ◆吉永工場 13 新潟工場 ◆大竹工場 14 京都工場 ■日本製紙クレシア(株) 15 九州工場 16 東京工場 ▲秋田十條化成(株) 102 17 開成工場 ▲本社工場 18 京都工場 19 岩国工場 403 ▲日本製紙パピリア(株) ▲原田工場 ▲吹田工場 ▲高知工場 ●北上製紙(株) ❷一関工場 ●興陽製紙(株) ☆本社工場 ●日本製紙USA 13 おートアンジェルス工場 オーストラリアン・ペーパー 76 ②メアリーベール工場 ショールへイヴン工場 18 3 21 14 12 16 1