

## TCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）への対応

当社グループは、気候変動問題への対応について、適切な情報開示を目指して、2021年4月にTCFDに賛同しました。

### — ガバナンス

当社グループは、GHG 排出量削減を経営課題として位置づけ、2008年より定量目標を設定して取り組んでいます。

当社は、気候変動問題への対応を、企業グループ理念を実現するための重要課題と位置付けて、リスクマネジメント委員会のほか、日本製紙グループ環境委員会から、取り組みについて報告を受け、監督を行っています。2021年度からはさらに、四半期に一度、当社の環境担当役員から取締役会に課題等の報告を行っています。

### — リスク管理

気候関連リスクの評価と対応は、当社グループのリスクマネジメント体制に統合され、リスクマネジメント委員会で管理しています（→P.9）。リスクの予見を適切に行うために、リスクマネジメント委員会のもとに設置した「日本製紙グループ環境委員会」において情報を収集・分析し、気候関連リスクの抽出・対策の推進を行います。また、当社グループは、気候変動戦略ワーキンググループを立ち上げて、情報の収集とリスクの予測を行っています。

### — 指標と目標

今後、1.5°Cシナリオ分析を進め、指標および目標を拡充し、リスク管理を強化していきます。

指標：カーボンプライシングの情報

目標：2030年度 GHG 排出量 (Scope1+2) 45%削減 (2013年度比)

非化石エネルギー使用比率60%以上

### — 戦略・シナリオ分析

当社は、2020年のシナリオ分析として、ESG課題に関する意識の高まりを背景とした社会像を描き、2種類のシナリオを用いて、当社の事業を中心に、2030年時点での分析および定性評価を行い、その結果を取締役に報告しました。

## 1. シナリオ分析の方法

### 1-1. 社会像の設定

#### 2°Cシナリオ

気温上昇を2°C以下に抑えるために、あらゆる政策が導入されると同時に、社会全体が気温上昇を抑えるための行動を取る。その結果、気温は緩やかに上昇するため、2030年時点では、激甚災害や気温の上昇、降水パターンは、現状からほとんど変化しない。

#### 4°Cシナリオ

気温上昇を抑えるための政策導入は行われない。一部のステークホルダーは、政策導入の有無や社会全体の動きと関係なく、ESG経営推進の観点から、気温上昇を抑えるための行動を取るものの、社会全体では気温上昇を抑えるための行動は取らない。このため、気温は2°Cシナリオよりも急速に上昇し、2030年時点では、現状より激甚災害の頻度が増加、気温の上昇、降水パターンの変化も現状より大きくなる。

### 1-2. 評価項目

リスク：発生可能性、発生時期、影響時期、財務影響

機会：発生可能性、発生時期、影響時期、財務影響、市場成長

## 2. 分析結果

紙パルプ産業はエネルギー多消費型産業であるため、政策導入と市場ニーズの変化が大きなりスクとなると同時に、激甚災害の増加など物理的要因も大きなりスクとなります。これに対し当社は、現在、戦略として取り組む温室効果ガス排出量45%削減（2013年度比）や生産の複数拠点化など多面的な対策で、戦略的レジリエンスを確保しています。

一方で、政策導入や市場ニーズの変化により創出・拡大する市場に対し、当社が強みを活かして参入・成長する機会が多く存在します。また、気候変動への適応に対しては、生産の複数拠点化の対策は、販売拡大につながると同時に、社会で必要とされる環境配慮型製品や適応製品の開発・販売も、拡大が期待される市場の中での成長の機会となります。

## 2-1. 気候変動関連リスク

### リスク重要度の評価

要因		当社への影響	リスク評価	
			2°Cシナリオ	4°Cシナリオ
移行要因	政策導入 (炭素税の導入、エネルギー構成の変化など)	・燃料や原材料の調達コストが増加する	大	小
		・燃料転換・省エネルギー対策の設備投資費用が増加する		
		・原材料の調達コストが増加する		
	市場ニーズの変化	・植林事業地の買収コストが増加する	中	小
		・認証材チップの調達コストが増加する	中	中
		・環境負荷低減のための開発コスト、設備投資費用等が増加する	中	小～中
物理的要因	激甚災害の増加 (台風・豪雨の頻発)	・再生可能エネルギー以外の発電事業の売上げが減少する	大	小
		・原材料調達・生産・製品輸送などの停止により、生産量が減少し、納品の遅延・停止が発生する	中～大	大
		・調達・製造・物流コストが増加する		
	気温の上昇・降水パターンの変化	・取水する河川等の濁度上昇により、生産停止が発生、生産量、納品の遅延・停止が発生する	中	大
		・自社の植林資産に損失が生じる		
		・原材料が調達困難となり、調達コストが増加する		
		・代替資材の探索、技術開発コストが増加する		
		・品質の維持が困難になり販売量が減少、あるいは販売価格が低下する		

### 2-1-1. 移行要因

#### 政策導入を主要因とするリスク

##### 炭素税等の導入

2°Cシナリオでは、炭素税、排出量取引制度、石炭火力発電の使用禁止などの政策導入が主要因となり、化石燃料価格が上昇して燃料調達コストが増加すると同時に、温室効果ガスの排出を抑制するための燃料転換や省エネルギー対策のための投資費用も増加すると予想されます。紙パルプ産業は、エネルギー多消費型産業であるため、これらの政策導入により大きな影響を受けるリスクがあります。

4°Cシナリオでは、政策が導入されないため化石燃料価格の大幅な上昇はないと予想されますが、需給の変化は発生し、現状のレベルで燃料価格は変動します。これは、当社の通常のリスク管理に既に含まれており、影響を受けるリスクは小さいと考えられます。

政策導入による化石燃料価格の上昇リスクに対しては、「2030ビジョン」で掲げた「温室効果ガス排出量45%削減(2013年度比)」の目標達成に向けて、国内最大級の木材調達実績を持つ当社グループの日本製紙木材のバイオマス調達網を最大限に活用し、非化石燃料への燃料転換を加速します。同時に、インターナショナルカーボンプライシングなどの導入により省エネルギー対策を強化することで、温室効果ガス削減の効果を早期に発現させる取り組みを進め、リスクの低減を図っていきます。

## エネルギー構成の変化

2°Cシナリオでは、再生可能エネルギーの導入を促進する政策により、バイオマス燃料の需要が増加して燃料価格が上昇し、調達コストが増加するリスクがあります。同時に、現行のFIT制度のもとでは、バイオマス燃料との競合によって、製紙用木材チップの調達コストも増加するリスクがあります。

この現象は、既に顕在化していますが、4°Cシナリオでは、これ以上の政策強化は行われず、価格変動は、当社の通常のリスク管理の範囲内で収まると考えられます。

政策導入によるバイオマス燃料の需要増加リスクに対しては、当社は、国内最大級の木材調達実績を持つ当社グループの日本製紙木材のバイオマス調達網を最大限に活用することで、バイオマス燃料を安定的かつ低コストで調達できると考えています。また、製紙用木材チップについては、既存サプライヤーとの長きに渡る取引実績に基づく信頼関係の強化や近距離での安価な資源の開発・採用により、原材料確保と購入価格の安定化を図り、リスクを低減していきます。

## 原材料調達における影響

当社は、製造に必要な原材料の多くを海外から輸入しているため、資源供給国の政策動向に影響を受ける可能性があります。2°Cシナリオでは、政策強化のため資源供給国で炭素価格が引き上げられると予想されるため、当社が購入する原材料価格も上昇し、原材料調達コストが増加するリスクがあります。

当社は資源供給国での政策に関する情報を収集し、リスクの発生予測に努めるとともに、供給ソースの分散化により、リスクの低減を図っています。

## 炭素クレジット市場の拡大

世界がカーボンニュートラル（ネットゼロCO<sub>2</sub>）を目指す2°Cシナリオでは、炭素クレジット需要の増加による、市場拡大が予想されます。これに伴い森林吸収によるクレジット需要も増加が見込まれ、クレジット創成を目的とした植林事業が増加することで、植林に適した土地の価格が上昇し、当社の植林事業における植林地買収コストが増加するリスクがあります。

一方、4°Cシナリオでは、一部のステークホルダーは、政策導入の有無や社会全体の動きと関係なく、ESG経営推進の観点から、植林地を確保する可能性もありますが、その行動が当社の植林事業に与えるリスクは小さいと考えられます。

植林事業には、広大な面積の植林適地が必要であるため、土地価格の上昇は、当社にとってリスクになる可能性があります。当社独自の高効率CO<sub>2</sub>固定樹木の育種・増殖技術を活用し、第三者と協働で植林事業を営むなど、当社の強みを活かすことにより、リスクの低減が可能です。

## 市場ニーズの変化を主要因とするリスク

### 環境配慮型製品の需要の急増

2°Cシナリオでは、環境に配慮した製品に対する需要が増加すると予測され、対応するための技術開発コストや設備投資費用等が増加するリスクがあります。これに対し当社は、環境負荷低減の取り組みを強化することにより、リスクの低減を図っています。

温室効果ガスの排出については、燃料転換や省エネルギー対策により、さらに削減を加速していきます。また、国内に生産拠点が分散していることを活用し、生産の複数拠点化を図ることで、納品先までの輸送距離を短縮し、輸送時にも温室効果ガスの削減を図ることにより、サプライチェーン全体での削減に貢献していきます。

市場では、環境配慮アピールへの期待から、再生可能な原材料由来の製品やサービスが選好されることが予測されます。そのため当社は、顧客ニーズを的確に把握、予測し、既に取り組んでいる「紙化」をさらに推し進めることにより、再生可能なバイオマス素材への置き換えを進め、市場ニーズの変化に伴うリスクを低減すると同時に、これを事業拡大の機会としていくことが可能であると考えています。

また、2°Cシナリオでは、適切な森林の管理と利用に対する社会全体の意識向上により、適切な管理が行われている森林資源を使用していることを示す森林認証制度に基づく森林認証紙の需要が、これまで以上に増加することで、限られた資源である認証材チップの調達コストが増加するリスクがあります。当社では、このリスクを低減するために、認証材サプライヤーとの良好な関係を維持・継続すると同時に、新規植林地における認証取得やサプライヤーに対する認証資源拡大の支援を行うことで、認証材を安定的、かつ効率的に確保していきます。

## 2-1-2. 物理要因

### 激甚災害の増加によるリスク

#### 生産拠点・物流網の被害

4°Cシナリオでは、台風や豪雨などによる激甚災害が頻発するようになり、生産拠点や物流網が被害を受ける確率が高くなると予測されるため、一時的な生産停止による生産量の減少や納品の遅延・停止が発生するリスクは大きくなります。また、送電線などライフラインが被害を受け電力供給が停止した場合、自家発電設備を保有しない生産拠点では、一時的に生産停止を余儀なくされるリスクがあります。

自然災害の発生はコントロールできないものですが、当社は、国内に工場が分散していることを活用し、複数工場での生産できる体制への移行を加速することで、事業継続のための体制を強化し、リスクの低減を図っています。また、設備設置場所のかさ上げや災害時に使用する自家発電設備の設置など、気候変動への適応対策を進めることでリスクの低減を図っています。

#### 取水水質の悪化

当社の主要事業である紙パルプ事業は、その製造工程で水を使用しています。台風や豪雨により、取水する河川等の水質（濁度）が悪化すると、製品品質を維持できなくなるため、水質が改善するまで生産停止となるリスクがあります。この事象は現在でも発生していますが、4°Cシナリオでは、より頻発することが予想されます。

自然災害の発生はコントロールできないものですが、取水の浄化設備や浄化方法などの強化により、可能な限り操業が継続できる対策を取ると同時に、生産停止となる場合に備えて、事業継続のための綿密な体制の整備により、リスク低減を図っています。

### 気温の上昇・降水パターンの変化によるリスク

#### 森林火災の発生

気温の上昇とともに森林火災が発生する確率は高まり、4°Cシナリオでは、世界で森林火災が発生する頻度が高くなることが予想されます。

当社は、森林資源を事業基盤とするビジネスモデルを構築しているため、木質チップのサプライヤーの森林や自社林での火災は、原材料の安定調達や調達コストの面で大きなリスクになる可能性があります。また、自社林が火災による被害を受けた場合は、自社林の価値が低下し、当社の植林事業が損害を被るリスクがあります。当社では、このリスクを低減するために、自社林での防火・消火体制を強化すると同時に、複数国・地域に自社林やサプライヤーを分散することでリスクの低減を図っています。

#### 植物生産性の減少

植物の生長は、気温や降雨などに大きく影響を受けます。当社は、木質チップや各種のパルプ、でんぷん等のような植物由来の原材料を使用しているため、気温の上昇や降雨パターンの変化によって植物の生長性が低下すると予想される4°Cシナリオでは、原材料の調達が困難となる、調達コストが上昇するリスクがあります。また、原材料の調達ができない場合は、製品の品質・機能の維持が困難となり、販売量の減少あるいは販売価格の低下を招くリスクもありますが、当社では、原材料供給源の多角化を図ると同時に、代替資材の探索を継続することで、リスクの低減を図っています。



## 2-2. 事業拡大の機会

	要 因	当社の機会	当社の強み	市場成長		
				2°Cシナリオ	4°Cシナリオ	
移行要因	政策導入 (炭素税等の導入、エネルギー構成の変化など)	・再生可能エネルギーの導入が進む	・発電施設設置場所の需要が増加する ・バイオマス燃料の需要が増加する	・国内社有林・敷地等 ・燃料調達網 ・バイオマス燃料製造技術	拡大	維持
		・次世代自動車の普及が進む	・蓄電池が普及し、蓄電池用原材料の需要が増加する ・自動車の軽量化ニーズにより、CNFの需要が増加する	・CMC技術・生産設備 ・CNF技術	大きく 拡大	拡大
		・炭素クレジット市場が活性化 する	・森林吸収クレジットの需要が増加する	・国内社有林 ・森林管理技術 ・育種・増殖技術	大きく 拡大	維持
		・資源供給国の政策強化で資源 が入手困難となる	・国産材の需要が増加する ・古紙の需要が増加する	・国内社有林・山苗事業 ・古紙調達網 ・ステークホルダーとの協働 ・未利用古紙リサイクル技術	拡大	維持
		・カーボンリサイクルが進む (炭素資源の活用)	・森林による炭素固定と活用の需要が高まる ・カーボンニュートラルCO <sub>2</sub> を利用した化学原料の需要が高まる	・高CO <sub>2</sub> 固定効率樹木の育種技術 ・国内社有林 ・バイオマス由来CO <sub>2</sub> 供給 インフラ(回収ボイラー) ・化学的CO <sub>2</sub> 固定・利用技術	大きく 拡大	維持
	地方分散型 社会への 移行	・エネルギーの地産地消が進む	・小口の燃料需要が増加する	・燃料調達網	拡大	維持
		・製品の消費地が分散する	・各生産拠点から出荷対応すると同時に、物流時のCO <sub>2</sub> 排出を抑制した製品を販売する機会が増加する	・生産拠点の複数化	拡大	維持
	市場ニーズ の変化	・環境配慮型製品の需要が増 加する	・脱石化により紙化ニーズが高まるなど、バイオマス素材の需要が増加する	木質バイオマス素材開発技術 ・未利用古紙リサイクル技術	大きく 拡大	拡大
			・持続可能な森林由来の原材料を使用した紙の需要が増加する	・森林認証材の調達実績 ・優良サプライヤーとの信頼関係	拡大	拡大
			・畜産由来の温室効果ガスの排出を抑制する製品の需要が増加する	・セルロース材料利用技術	拡大	維持
物理的 的要因	激甚災害の 増加	・製品の安定供給要請がさらに 強まる	・事業継続のための柔軟な体制が確立した サプライヤーからの購入ニーズが高まる	・生産拠点の複数化	拡大	大きく 拡大
		・海外の原料調達先や物流網 が被害を受ける	・国産材の需要が増加する ・古紙の需要が増加する	・国内社有林・山苗事業 ・古紙調達網 ・ステークホルダーとの協働 ・未利用古紙リサイクル技術	拡大	大きく 拡大
		・建造物の強度向上のニーズが 高まる	・コンクリート混和材などの需要が増加する	・コンクリート用混和材 フライアッシュ技術	拡大	拡大
		・長期保存食品の需要が高まる	・長期保存可能なアセブ紙パックの需要が増 加する	・トータルシステムサプライヤー	拡大	拡大
	気温の上昇・ 降水パター ンの変化	・植物の生長量が低下する	・環境ストレス耐性樹木の需要が増加する	・育種・増殖技術	拡大	拡大

### 2-2-1. 移行要因

#### 政策導入に伴う機会

##### 再生可能エネルギーの需要の増加

2°Cシナリオでは、政策により再生可能エネルギーの導入が進み、太陽光、風力、小水力などの発電設備の設置場所の需要が増加すると同時に、バイオマス燃料の需要も増加すると予測されます。

当社は、国内に社有林や土地を保有しており、これらを活用し、発電事業会社と協働で再生可能エネルギーを供給する事業を拡大する機会としていくことができます。また、バイオマス燃料の需要増加に対しては、国内最大級の木材集荷・販売実績を持つ当社グループの日本製紙木材の調達網を最大限に活用し、バイオマス燃料販売事業を拡大する機会にもなります。

再生可能エネルギーの急速な需要増加が予想される2°Cシナリオにおいては、当社は、これに対応できる有形・無形の資産を有しており、この市場の拡大に速やかに対応して、事業機会を獲得できると考えています。

## 次世代自動車の普及・拡大

日本のCO<sub>2</sub>排出量のうち運輸部門における排出は約2割を占めることから、今後、電気自動車等の次世代自動車が普及することが予測されます。

2021年3月、東北大学未来科学技術共同研究センターが、CNFに強力な蓄電効果があることを発見し、当社のTEMPO酸化CNF<sup>※1</sup>を使って、CNFの表面形状を制御した凹凸面を作り出すことにより、世界で初めて乾式で軽量のスーパーキャパシタの開発に成功したことを発表しました。CNFを用いた蓄電体は、従来のリチウムイオン電池よりも短時間で高圧充電が可能なることに加え、現在の電気自動車のバッテリーの課題である蓄電大容量化の課題の解決が期待される技術であり、電気自動車等の普及に大きく貢献できる可能性があります。2019年の世界のスーパーキャパシタ市場は約3億6500万米ドルであり、2020年から2027年まで年率12%を超えるペースで大きく成長すると予想されています。<sup>※2</sup>

次世代自動車の普及に伴い、車両の軽量化ニーズが、さらに進むと予想されます。自動車部材をはじめとする繊維強化プラスチック市場の規模は2019年が2,284億ドルで、2027年までに2,956億ドルに達すると予測されています。<sup>※2</sup>現在、強化材に用いられる繊維としてはガラス（ガラス繊維）、炭素（ポリマー強化炭素繊維）が多いですが、電気自動車等の普及により、燃費の向上がさらに求められ、軽量化素材のニーズが高まっています。CNFの比重（単位体積あたりの重さ）は、他の繊維よりも低く、軽量化効果の高い繊維です。また、CNFはカーボンニュートラルな植物由来であると同時に、ガラス繊維強化樹脂と比べてマテリアルリサイクルによる性能低下が少なく、環境保全においても多面的な価値を持つ素材です。世界のCNFの市場規模は2020年では0.6億ドル程度ですが、徐々に自動車部材等の複合強化材料に採用され、2030年段階で2.5億ドル程度に拡大すると見込まれています。<sup>※3</sup>

次世代自動車の普及は、政策導入の有無に関わらず両方のシナリオで実現可能性の高い事象ですが、2°Cシナリオでは、政策の後押しにより、急速に普及が進むと考えられます。当社は、この急速な普及に対応可能な技術優位性、技術開発力を保有しており、市場の急速な拡大に速やかに対応し、事業を拡大できると考えています。

※1 Cellulose Nano Fiber、セルロースナノファイバー

※2 Report Ocean

※3 矢野経済研究所

## 炭素クレジット市場の拡大

世界がカーボンニュートラル（ネットゼロCO<sub>2</sub>）を目指す2°Cシナリオでは、炭素クレジット需要が増加し、市場が拡大しますが、それに伴い森林吸収クレジットも需要の増加が見込まれます。

当社は、国内に約9万ヘクタールの社有林を保有しています。国内社有林の管理や海外植林事業で培った森林管理技術に加え、当社独自の高効率CO<sub>2</sub>固定を可能とする育種・増殖技術を活用して炭素クレジットを創成することで、拡大する市場に参入し、事業機会を獲得することが期待できます。

## 資源供給国の政策強化

当社は、製造に必要な原材料の多くを海外から輸入しているため、資源供給国の政策動向に影響を受ける可能性があります。2°Cシナリオでは、資源供給国が政策を強化し、炭素価格を引き上げた場合、原材料調達コストが増加するリスクがありますが、一方で当社は、国内に社有林を保有し、山苗事業を行うと同時に、燃料や古紙など、国内に多角的な原燃料調達網を構築していることから、国内資源の利用が可能です。またステークホルダーと協働で、古紙のクローズド・ループ化を進めると同時に、食品・飲料用途の使用済み紙容器などリサイクルが難しい古紙を利用する技術を活用するなど、当社の強みを活かして多様な資源を効率的かつ安定的に利用することが可能です。

2°Cシナリオでは、資源供給国の政策による影響が5年以内に発生すると見込んでいますが、当社は国内資源へのアクセスの優位性を活用することで、事業を維持・拡大できると考えています。

## カーボンリサイクルの促進

2°Cシナリオでは、化石燃料の使用削減による温室効果ガスの削減と同時に、大気中のCO<sub>2</sub>を回収し、再利用するカーボンリサイクルが急速に進むことが予想されます。

当社が行っている海外植林事業では、植林・育成・伐採(木材チップ生産)後、再植林を行うサイクルを継続することで、大気中のCO<sub>2</sub>を毎年新たに森林に吸収・固定し、木質バイオマス資源として利用しています。一例として、当社グループの植林事業会社AMCEL社(ブラジル)の木材チップの年間生産量は、森林のCO<sub>2</sub>吸収量に換算すると約150万トンに相当します。当社は、海外植林事業をカーボンリサイクル事業と位置付け、さらに高効率CO<sub>2</sub>固定を可能とする当社独自の育種・増殖技術の活用を促進することで、当社所有の森林に限らずCO<sub>2</sub>の吸収、固定能力の向上を図り、炭素資源の循環利用に貢献することが可能です。

また、持続可能な森林から得られたバイオマス由来のCO<sub>2</sub>はカーボンニュートラルとされていることから、バイオマス燃料の燃焼により発生するCO<sub>2</sub>を分離回収し、地下貯留やりサイクルすることでカーボンネガティブ(マイナスエミッション)が可能となります。

今後、CO<sub>2</sub>の分離回収・地下貯留やりサイクルの技術の実用化に伴い、当社は、国内で運転しているバイオマスボイラーや黒液を燃料とする回収ボイラーから発生するCO<sub>2</sub>を使って、カーボンネガティブを実現していくことが期待できます。

## 地方分散型社会への移行

2°Cシナリオでは、大都市集中型から地方分散型の社会に移行が進むと予想されます。その結果として、エネルギーの地産地消が進み、燃料の小口需要が増加する可能性が高くなります。この動きは、既に始まっていますが、2°Cシナリオではこの傾向が加速すると考えられます。

これに対し当社は、国内最大級の木材集荷・販売実績を持つ当社グループの日本製紙木材のバイオマス調達網を最大限に活用することで、バイオマス燃料販売事業を拡大する機会としていくことができます。また、地方分散型社会への移行に伴い、製品の消費地も分散することが予想されます。

4°Cシナリオでは、温度上昇とは関係なく、感染症リスクの拡大の影響などで、地方分散型に移行しますが、その速度は、2°Cシナリオと比較して緩やかになると予想されます。

いずれのシナリオにおいても、国内に工場が分散していることを活用し、地方分散化に対応することで、事業を維持・拡大できると考えています。

## 市場ニーズの変化に伴う機会

### バイオマス素材の需要の増加

当社は、カーボンニュートラルな森林資源を事業基盤とするビジネスモデルを構築しており、環境配慮型製品を愛好する顧客のニーズに対応した製品を提供することができます。現在、海洋プラスチック問題解決のひとつの手段として、包装材などをプラスチックから紙に変える動きが強まっています。2°Cシナリオでは、この動きが気候変動問題と相まってさらに加速し、包装材以外の様々な製品にバイオマス素材を利用する需要が増加すると考えられます。

当社は、バイオマス素材の需要増加に対応する戦略において、「紙でできることは紙で。」を合言葉に「紙化」を進めています。これまで酸素・水蒸気に対して従来にない優れたバリア性を持つ紙製包装材料「シールドプラス®」を開発、販売しているほか、発泡スチロールボックスに代わるサステナブルな包装材である多機能段ボール原紙「防水ライナ」を開発し、販売を開始しました。この他にも、木質バイオマスを高配合した樹脂複合材料など、様々なバイオマス素材を社会に提供することで、市場ニーズの変化に対応し、事業機会を獲得・拡大できると考えています。

### 温室効果ガス削減製品の増加

牛の排泄物をたい肥化する時に発生する温室効果ガスの量は、国内の農林水産分野の排出量の約3割を占めており、これらを削減する研究が進められています。

当社は、木材チップから、牛が消化しやすいセルロース繊維だけを取り出す独自技術を用いて、繊維量と栄養価に優れた畜産飼料の開発を進めています。消化性の良い飼料を牛に与えることで、排泄物の水分量を減らし、たい肥を作る際に発生する温室効果ガスを削減することが期待されます。

畜産業で排出される温室効果ガスの削減は、世界的にも課題となっており、2°Cシナリオでは、そのための取り組みが加速し、削減効果のある飼料の市場が拡大する可能性があります。

当社は、紙パルプ事業で蓄積した技術を活用し、この事業機会を獲得できると考えています。



### 持続可能な森林由来の製品需要の増加

当社は、調達する全ての木質原材料の合法性や持続可能性の確認、トレーサビリティの確保を当社独自のサプライヤーアンケートや現地視察・監査確認によって実施しています。同時に、全ての木質原材料を森林認証制度におけるFM(Forest Management)材およびリスク評価が行われ管理された材としています。

森林認証制度を活用することに加え、木質原材料の合法性や持続可能性については、デューディリジェンスシステムを取り入れ、自社による確認を行うことにより、お客様からの原材料調達に関するお問い合わせに対し、速やかに応えられる体制を整えています。また、近年需要が高まっている森林認証紙を供給するため、サプライヤーと協働して森林認証材の確保を行っていく体制を構築するなどの取り組みも実施していきます。

当社の持続可能な森林資源調達は、長年構築したサプライヤーとの信頼関係を基盤とし、デューディリジェンスシステムや森林資源の造成によって確実性を確保しており、使用する木質原材料の信頼性の高さという点で、今後の事業の拡大につながると考えています。

## 2-2-2. 物理的要因

### 製品の安定供給要請の増加

台風や豪雨などの気象災害の激甚化は、生産拠点や物流網に被害をもたらすため、顧客から製品の安定供給を継続する要請がさらに強まることが予想されます。

これに対し、当社は、事業継続のための綿密な体制の策定に努めており、複数工場で製品を生産できる体制の整備を進めています。4°Cシナリオでは、激甚災害が頻発化すると予測されるため、国内に工場が分散していることを活用して、さらに柔軟な生産体制への移行を加速し、事業継続のための体制をより強化することで、事業の拡大につなげることができると考えています。

また、海外の原材料調達先が被害を受け、国産材や古紙利用の機会が大きく拡大した場合も、当社の強みである木材や古紙の調達網に加えて、顧客との協働による古紙原料の確保の取り組みなどを活用することができます。さらに、未利用古紙リサイクル技術を活かし、国内資源を幅広く利用することでも、事業を維持・拡大できると考えています。

### 建造物の強度向上ニーズの増加

当社は、自家発電の副生物である石炭灰を独自の技術で改質したコンクリート用混和材「CfFA®」を販売しています。「CfFA®」は、これを配合することでコンクリートに高耐久化、高寿命化を付与することができるため、震災復興工事などにも採用されています。

4°Cシナリオでは、台風や豪雨などによる激甚災害が頻発化するため、建造物の強度向上が求められ、この市場は拡大していくことが予想されます。一方、激甚災害が頻発化しない2°Cシナリオでも地震対策などのため需要が拡大することが予測されるため、当社独自の技術も活かし、事業を維持・拡大できると考えています。

### 長期保存食品容器の需要の増加

4°Cシナリオのみならず、2°Cシナリオにおいても発生が想定される激甚災害に備えるために、自治体や家庭でも保存常備食の重要性が高まっていることから、長期保存対応の容器市場は拡大していくと予想されます。

当社は、飲料、豆腐の常温流通、長期保存を可能とするフジパックを販売しているほか、アルミ箔を使用せず常温流通を可能とした「ノンアルミフジパック」は、リサイクル性の向上、温室効果ガス排出量削減にもつながり環境配慮容器として注目されています。さらに、新容器「NSATOM®」を開発、長期保存の機能に加え、より多様な内容物への充填も可能としました。長期保存可能な紙容器は脱PE化やフードロスへの取組みについても貢献できると考えられることから、市場のニーズに合わせた新容器のさらなる開発と安定供給体制の強化を進めていきます。

### 環境ストレス耐性植物の需要の増加

植物は、自力で移動することができないため、気温上昇などの環境変化がストレスになり生長性が悪くなることがあるため、以前から、高温、塩害、乾燥などに耐性を持つ植物の開発が進められています。

4°Cシナリオでは、気候変動の影響で、植物の生育適正地域が変化、減少することが予想されるため、環境ストレス耐性植物の需要が増加する可能性があります。

当社は、長年、樹木の育種・増殖技術の開発を行っており、これらについて多数の独自技術を開発しています。樹木の育種は時間を要するため、2030年時点での急速な事業拡大は難しいと考えられますが、2030年以降、カーボンニュートラルに向かって、さらに森林の価値が向上する時期に、速やかに事業拡大ができるよう取り組んでいきます。