



日本製紙株式会社 （証券コード 3863）

〒101-0062 東京都千代田区神田駿河台 4-6（御茶ノ水ソラシティ）

問い合わせ先：経営企画部 TEL. 03-6665-1002

サステナビリティ経営推進部 TEL. 03-6665-1015

ウェブサイト：<https://www.nipponpapergroup.com/>

Shaping the Future with Trees

日本製紙グループ 統合報告書2023

2023年3月期

A serene landscape photograph featuring a sunset over a mountain range. The sun is a bright, glowing orb positioned slightly left of the center, partially obscured by soft, wispy clouds. The sky transitions from a deep blue at the top to a warm orange and yellow near the horizon. The mountains in the background are dark and silhouetted against the bright sky. In the foreground, a grassy field is visible, with some dark, leafy plants on the right side.

世界の人々の豊かな暮らしと文化の発展に貢献します

強く願い、行動しなければ何も変わらない。

皆さまの暮らしと文化の発展に貢献し

“永続的に必要とされる存在になる”

という使命を胸に、私たちは進んでいます。



理念実現のために 目指す姿

以下の要件を満たす
社会から永続的に必要とされる
企業グループ

Challenge
Fairness
Teamwork

1. 事業活動を通じて持続可能な社会の構築に寄与する
2. お客様のニーズに的確に応える
3. 社員が誇りを持って明るく仕事に取り組む
4. 安定して利益を生み出し社会に還元する



木とともに未来を拓く ～日本製紙グループ～

日本製紙グループは森林を適切に育成・管理し、
持続的に調達した木質資源を無駄なく有効に活用・リサイクルして、
多彩な事業を展開する総合バイオマス企業です。
地球温暖化や資源枯渇の防止に寄与するビジネスモデルを通じて、
持続可能な社会の構築を目指しています。

Contents

09	日本製紙グループの目指すもの
09	At a Glance
10	社長メッセージ
16	価値創造戦略
16	日本製紙グループの価値創造ストーリー
18	重要な経営資源
20	3つの循環が生み出す価値
22	企業グループ理念の実現に向けた重要課題（マテリアリティ）
26	2030ビジョンの実現に向けて
26	財務担当役員メッセージ
30	人材戦略
34	新規事業・新素材の早期戦力化
38	気候変動問題への対応
42	価値創造の基盤
42	取締役および監査役
44	コーポレートガバナンス
48	コンプライアンス
49	社外取締役メッセージ
52	リスクマネジメント
53	製品安全
54	人権の尊重
56	調 達
57	森林経営／生物多様性の保全
58	環境経営
60	足元の確実な成長に向けて
60	中期経営計画2025の進捗
62	事業別戦略
62	紙事業／板紙事業
63	液体用紙容器事業／Opal 社
64	家庭紙・ヘルスケア事業／ケミカル事業
65	エネルギー事業／木材・建材事業
66	データセクション
66	日本製紙グループの歩み
68	11カ年財務サマリー
70	11カ年 ESG データ／事業別3カ年データ
72	会社情報／投資家情報

企業グループ理念

理 念 Mission

社会の中での存在理由・意義

日本製紙グループは世界の人々の豊かな暮らしと文化の発展に貢献します

目指す企業像 Vision

理念実現のために目標として目指す姿

以下の要件を満たす、社会から永続的に必要とされる企業グループ

1. 事業活動を通じて持続可能な社会の構築に寄与する
2. お客様のニーズに的確に応える
3. 社員が誇りを持って明るく仕事に取り組む
4. 安定して利益を生み出し社会に還元する

重視する価値 Value

理念実現のために社員が重視する価値、判断基準

Challenge, Fairness, Teamwork

スローガン Slogan

事業環境を織り込んだ当面の方針

木とともに未来を拓く ～日本製紙グループ～

木とともに未来を拓く総合バイオマス企業として、これまでにない新たな価値を創造し続け、真に豊かな暮らしと文化の発展に貢献します。

日本製紙グループは、長年にわたって木を育み、紙を造り、暮らしや文化を支える製品を幅広く提供してきました。

健全な森林経営の実践とそこから産出される木材を余すことなく活用する様々な事業は、地球温暖化や資源枯渇の防止などの社会的な課題の解決に結びつき、持続可能な社会の構築に貢献しています。

そしてこれからも、未来に向けて再生可能な森林資源の価値最大化を目指し、木材の優れた特性を引き出した多彩な製品やサービスを提供し続けます。



【巻頭グラビアについて】

日本製紙グループの社有林・従業員の写真とともに、企業グループ理念を表現しました。