

11カ年財務サマリー

日本製紙
有価証券報告書

日本製紙および連結子会社
3月31日に終了した各会計年度
有価証券報告書と併せてご覧ください

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
(単位：百万円)											
損益状況(会計年度)											
売上高	1,052,491	1,007,097	992,428	1,046,499	1,068,703	1,043,912	1,007,339	1,045,086	1,152,645	1,167,314	1,182,431
売上原価	825,576	800,185	787,464	846,109	871,218	832,151	803,686	872,011	1,008,246	985,917	991,368
営業利益(損失)	23,656	22,623	23,764	17,613	19,615	35,048	19,233	12,090	(26,855)	17,266	19,706
経常利益(損失)	23,204	17,123	26,994	18,649	23,901	30,524	12,276	14,490	(24,530)	14,550	15,505
親会社株主に帰属する当期純利益(損失)	23,183	2,424	8,399	7,847	(35,220)	14,212	3,196	1,990	(50,406)	22,747	4,539
包括利益	67,295	(31,821)	25,795	15,285	(45,838)	(1,946)	45,534	22,104	(28,588)	82,102	17,259
営業活動によるキャッシュ・フロー	81,846	52,419	87,087	44,944	59,760	67,036	84,197	72,378	65,823	90,283	72,790
投資活動によるキャッシュ・フロー	(42,483)	16,270	(65,278)	(62,731)	(47,461)	(70,113)	(182,945)	(61,247)	(68,018)	(22,031)	(33,435)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(52,744)	(39,168)	(49,694)	(12,548)	(6,720)	(7,397)	113,696	54,314	6,976	(46,566)	(18,274)
フリーキャッシュ・フロー	39,363	68,689	21,809	(17,787)	12,299	(3,077)	(98,748)	11,131	(2,195)	68,252	39,355
財政状態(会計年度末)											
総資産	1,495,622	1,390,918	1,388,885	1,429,892	1,390,814	1,363,469	1,547,326	1,639,286	1,666,542	1,731,245	1,703,308
流動資産	484,498	502,912	486,205	490,479	515,407	496,871	533,764	617,934	627,705	638,613	638,305
有形固定資産	715,406	669,298	686,813	717,927	677,613	680,524	782,012	774,989	796,820	805,331	783,982
その他の固定資産	295,716	218,707	215,867	221,484	197,792	186,074	231,549	246,363	242,016	287,301	281,020
負債	1,005,881	966,233	953,974	986,493	995,470	976,892	1,122,605	1,200,682	1,251,341	1,235,597	1,192,873
純資産	489,740	424,685	434,911	443,398	395,343	386,577	424,721	438,604	415,200	495,648	510,435
有利子負債	731,834	703,831	678,504	693,562	688,703	689,937	828,870	898,125	924,406	888,390	880,812
純有利子負債	647,734	591,321	587,990	634,559	625,248	637,091	759,136	761,280	780,056	723,531	694,871
その他											
設備投資額	48,518	46,899	51,289	72,765	60,338	70,636	57,929	58,107	85,972	60,696	52,386
減価償却費	61,374	57,672	55,083	57,892	60,422	58,705	63,357	66,549	66,279	64,184	66,642
研究開発費	5,431	5,555	5,622	6,013	6,694	6,051	6,217	5,672	5,760	5,557	5,272
1株当たり情報											
(単位：円)											
親会社株主に帰属する当期純利益(損失)	200.27	20.95	72.57	67.80	(304.34)	122.89	27.67	17.23	(436.28)	197.09	39.33
配当金	50.00	60.00	60.00	60.00	30.00	40.00	40.00	40.00	0.00	10.00	10.00
純資産	4,198.10	3,645.87	3,714.63	3,776.26	3,328.28	3,248.53	3,570.15	3,695.31	3,415.75	4,062.19	4,175.77
財務指標											
売上高営業利益率	2.2%	2.2%	2.4%	1.7%	1.8%	3.4%	1.9%	1.2%	(2.3%)	1.5%	1.7%
EBITDA(百万円)	89,467	85,145	83,571	80,137	84,583	97,779	86,940	81,546	42,830	84,826	90,657
自己資本当期純利益率(ROE)	5.1%	0.5%	2.0%	1.8%	(8.6%)	3.7%	0.8%	0.5%	(12.3%)	5.3%	1.0%
総資産利益率(ROA)	2.2%	2.0%	2.6%	1.9%	2.2%	2.7%	1.3%	1.3%	(1.0%)	1.4%	1.4%
投下資本利益率(ROIC)	1.9%	1.7%	2.2%	1.9%	2.6%	3.0%	1.7%	1.6%	(0.8%)	1.6%	2.1%
自己資本比率	32.5%	30.3%	31.0%	30.6%	27.7%	27.5%	26.7%	26.0%	23.7%	27.1%	28.3%
調整後ネットD/Eレシオ(倍)	1.55	1.47	1.49	1.61	1.76	1.75	1.86	1.89	2.25	1.95	1.84
海外売上高比率	13.3%	13.8%	14.3%	17.0%	17.5%	16.2%	20.5%	27.0%	29.4%	26.7%	28.4%

・フリーキャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー
・有利子負債＝短期借入金＋長期債務
・EBITDA＝営業利益(損失)＋減価償却費＋受取配当金＋受取利息＋のれん償却
・自己資本当期純利益率(ROE)＝親会社株主に帰属する当期純利益(損失)÷株主資本およびその他の包括利益累計額の期首期末平均×100
・総資産利益率(ROA)＝(経常利益(損失)＋支払利息)÷期末総資産×100
・投下資本利益率(ROIC)＝税引後事業利益(税引後営業利益＋受取配当金＋持分法による投資利益)÷投下資本(自己資本+純有利子負債)×100
・調整後ネットD/Eレシオ＝(純有利子負債－資本性負債)÷(株主資本＋資本性負債)
・資本性負債：ハイブリッド・ローンで調達した負債のうち、格付機関から資本性の認定を受けた額(調達額の50%)

11カ年ESGデータ^{*1}

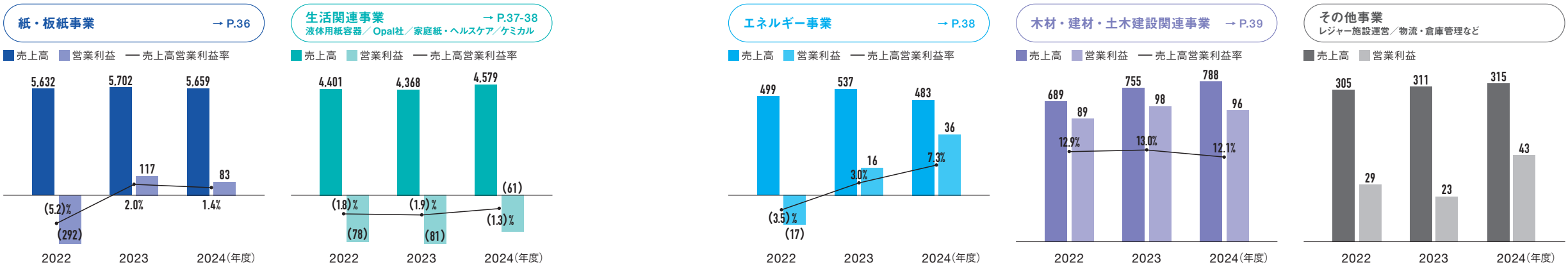
日本製紙および連結子会社
3月31日に終了した各会計年度

^{*1} 集計対象の変更等を踏まえ、比較可能な連続性のあるデータを掲載しています
^{*2} 連結子会社および非連結子会社 ^{*3} 日本製紙、日本製紙クレシア、日本製紙パピリア、Opal社、NDP社
^{*4} 日本製紙(売電、売蒸気含む) ^{*5} 日本製紙 ^{*6} 国内連結会社
^{*7} 日本製紙、日本製紙クレシア、日本製紙パピリア、日本製紙リキッドパッケージング製品の製造事業所(協力会社含む)

ESG 区分				関連ページ	単位	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
E(環境)	S(社会)	G(ガバナンス)														
●			GHG排出量(Scope1+2)*2	P.69	百万 t-CO ₂	—	—	—	8.1	7.9	7.4	6.9	6.8	6.0	5.3	5.0
●			GHG排出量(Scope3)*3	P.69	百万 t-CO ₂	—	—	—	—	—	—	—	—	6.9	6.1	5.8
●			石炭使用量*4	P.69	千 t	2,619	2,634	2,580	2,534	2,521	2,302	2,115	1,957	1,556	1,529	1,441
●	●		森林認証取得率(全世界)	P.40	%	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
●	●		製紙原料における国産材の利用率*5	P.41	%	37.4	35.8	36.8	36.1	35.2	35.8	39.5	37.6	35.1	36.8	36.0
●	●		産業廃棄物の最終処分量*6	P.71	%	1.8	2.4	1.6	1.4	1.7	2.7	2.4	2.1	1.6	1.8	1.6
●	●		未利用難処理古紙利用量	P.71	t	—	—	—	—	—	—	—	23	1,707	4,933	11,908
	●		連結従業員数	P.48	人	12,771	11,741	13,057	12,881	12,943	12,592	16,156	16,129	15,959	15,557	15,145
	●		海外連結子会社従業員比率	—	%	13.0	13.4	20.9	19.4	19.4	19.2	36.5	37.1	37.6	36.5	35.2
	●		入社10年後の在籍率*5	P.50	%	—	—	—	66	69	73	66	60	63	50	71
	●		女性管理職比率*5	—	%	1.57	1.60	1.86	2.47	2.29	2.43	2.65	2.71	3.18	2.97	3.28
	●		女性総合職採用比率*5	P.50	%	20	21	18	25	26	35	30	40	49	37	47
	●		男性育休取得率*5	—	%	—	—	—	—	—	—	—	—	91.2	90.7	86.0
	●		総労働時間*5	P.50	時間	—	—	—	1,927	1,923	1,894	1,888	1,905	1,884	1,872	1,870
	●		休業災害度数率*7	P.59	—	0.62	0.44	0.40	0.64	0.77	0.79	0.79	0.55	0.87	0.73	0.83
		●	社外取締役比率	P.55	%	11.1	12.5	22.2	22.2	22.2	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3	33.3
		●	取締役会女性人数	P.55	人	0	0	0	0	0	2	2	2	2	2	2

事業別
3カ年データ

売上高・営業利益 (単位: 億円)



研究開発費 (単位: 百万円)



会社情報／投資家情報

(2025年3月31日現在)

会社概要

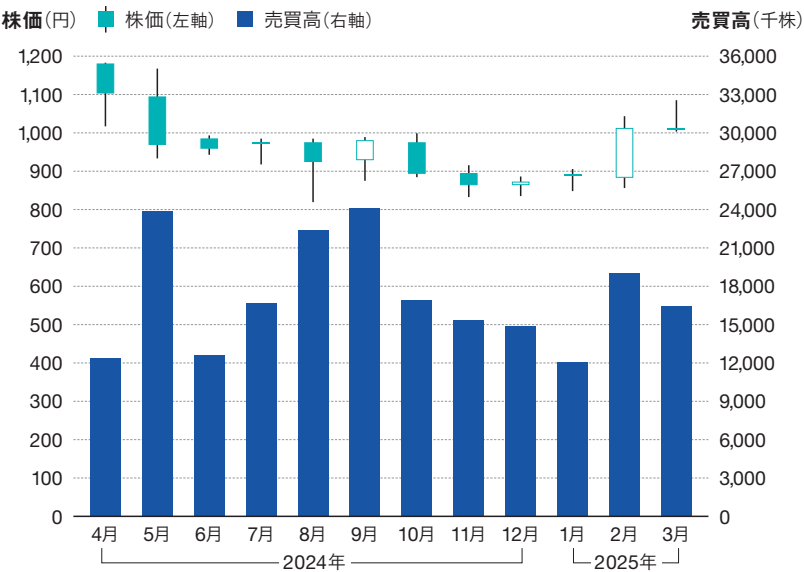
会社名	日本製紙株式会社
本社	〒101-0062 東京都千代田区神田駿河台4丁目6番地
設立	1949年8月1日
従業員数	単体 4,983人 連結 15,145人
資本金	1,048億73百万円
株式の状況	発行可能株式総数 300,000,000株 発行済株式の総数 116,254,892株(自己株式380,087株を含む)
株主数	206,552人
上場市場	東証プライム(証券コード 3863)
決算期	3月末日

大株主の状況

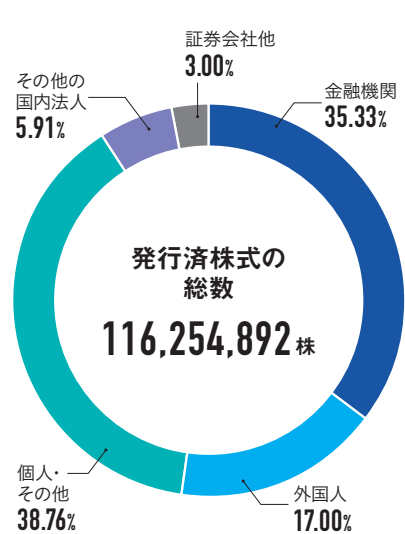
株主名	持株数(株)	持株比率(%)*
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	15,982,100	13.79
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	8,365,300	7.22
日本製紙従業員持株会	3,121,029	2.69
日本製紙取引先持株会	2,601,700	2.25
日本生命保険相互会社	2,473,165	2.13
大樹生命保険株式会社	2,258,900	1.95
株式会社みずほ銀行	2,000,000	1.73
ステートストリートバンクウェストクライアントトリーティー 505234	1,703,800	1.47
ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー 505223	1,384,668	1.19
ジェーピーモルガンチェースバンク385781	1,355,989	1.17

* 持株比率は自己株式380,087株を控除して計算しております。

株価および株式売買高の推移



所有者別株式分布状況



IR活動実績 (2024年度)

決算・経営説明会	2回
決算説明会	2回
個別ミーティング	135回 うちESGに関するミーティング4回
社外取締役 スモールミーティング	1回
研究所説明会	1回

格付情報

格付機関	長期債	短期債(CP)
日本格付研究所(JCR)	A-	-
格付投資情報センター(R&I)	BBB+	a-2

(2025年3月現在)

社外からの評価



FTSE Blossom Japan Index



FTSE Blossom Japan Sector Relative Index



Morningstar 日本株式

ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト指数 (除くREIT)

S&P 日本 500 ESG指数

2025



Sompo Sustainability Index



当社は、2018年11月日本政策投資銀行(DBJ)より環境格付融資を受け、格付結果は「環境への配慮に対する取り組みが特に先進的」と評価されました。

2025年6月時点

(免責事項)

* FTSE Russell confirms that Nippon Paper Industries has been independently assessed according to the index criteria, and has satisfied the requirements to become a constituent of the FTSE Blossom Japan Index and the FTSE Blossom Japan Sector Relative Index. Created by the global index and data provider FTSE Russell, these indices are designed to measure the performance of companies demonstrating strong Environmental, Social and Governance (ESG) practices, and are used by a wide variety of market participants to create and assess responsible investment funds and other products.

サステナビリティ情報

<https://www.nipponpapergroup.com/csr/>

ESGデータブック

<https://www.nipponpapergroup.com/csr/download/esgdatabook/>

株主・投資家情報

<https://www.nipponpapergroup.com/ir/>

IR資料室

<https://www.nipponpapergroup.com/ir/library/>

見通しに関する注意事項

本報告書に記載されている日本製紙株式会社および日本製紙グループ各社の計画、予想、戦略、確信に関する記述は、過去の事実を除き、日本製紙株式会社および日本製紙グループ各社の経営者が現在入手可能な情報に基づいて判断した将来の業績に関する見通しです。したがって、これらの業績見通しに全面的に依拠して投資判断されることは控えるようお願いいたします。実際の業績はさまざまな要因の変化により、これらの業績見通しとは大きく異なる場合があることをご承知ください。

報告の対象期間

2024年度：2024年4月1日-2025年3月31日

一部に2024年4月1日より前、または2025年4月以降の情報を含めています。対象箇所では日付を明記しています。

報告の対象組織

本報告書は日本製紙株式会社を報告主体としています。ただし、取扱データは2025年3月末時点の当社および全連結子会社54社を報告対象として算出しています。

参考ガイドライン

- ・環境省「環境報告ガイドライン」(2018年版)
- ・GRIスタンダード
- ・国連グローバル・コンパクト
- ・SASBスタンダード
- ・ISO26000 ほか

ガイドラインとの対照表

<https://www.nipponpapergroup.com/csr/gri/>

2025年9月発行

発行：日本製紙株式会社 <https://www.nipponpapergroup.com/>

©Nippon Paper Industries Co., Ltd. 2025

本報告書は、法律の定めのある場合または権利者の承諾のある場合を除き、いかなる方法においても複製・複写することはできません。